

# コンサルティング能力向上研修（10日間）

この度、銀行員研修において豊富な実績をもつ弊社の研修カリキュラムの内  
注目度の高い『コンサルティング能力強化研修』をご案内します。

## 【ねらい】

未曾有の不況下、日本経済の復活のために「地域活性化」は不可欠であり、その一翼を担う地域金融機関の皆様に対する期待感は日に日に増しております。「中小・地域金融機関向けの総合的な監督指針（平成23年12月金融庁HP）」では、地域金融機関はコンサルティング機能を発揮し、顧客企業の事業拡大や経営改善等を最大限支援していくことが求められています。当該状況下、金融機関における「人材育成」「人材開発」は、従来にも増して経営の重要課題となっています。

本研修では、金融機関から最も要望が多い「銀行員がコンサルタントになるための方法」について元銀行員であった弊社コンサルタントがわかりやすく解説をします。

【講師】 澁谷 耕一（弊社代表取締役）、弊社コンサルタント

## 【カリキュラム（例）】

コンサルティング能力向上（基本コース）（10日間・[2日×5回]）

### 第1回 コミュニケーション

1. 逆境は飛躍のチャンス
2. 企業と金融機関を取り巻く環境変化
3. 自社と自分の強みを知る
4. 経営者が考えていること
5. 個の自立のために
6. 信頼を勝ち取るコミュニケーション術
7. 顧客のために、地域のために
8. 営業ノウハウ集

### 第2回 コンサルティング能力

1. コンサルティング機能の必要性
2. 銀行員のコンサルティング
3. 事業計画書の読み方
4. 事業計画書の書き方
5. 計画のモニタリング
6. 論理的思考&プレゼンテーション

### 第3回 企業価値評価・M&A

1. 銀行員に必要なM&A知識
2. M&Aの各種手法について
3. M&Aの流れ
4. 企業価値評価
5. 企業評価
6. 粉飾決算を見抜く

### 第4回 事業調査（事業デューデリジェンス）

1. 事業調査の目的
2. 事業調査報告書の概要
3. 事業調査報告書の作り方
4. 事業計画書の策定のプロセス
5. 売上高を掘り下げる
6. 原価管理
7. 部門別損益管理
8. 組織（会議制度）

### 第5回 キャッシュフロー・まとめ

1. 資金繰り表の作り方
2. 資金繰り表の検証のポイント
3. 予想資金運用表の活用について
4. 業績モニタリング手法について
5. 中小企業融資審査のポイント

まとめ（第1回～第5回）のまとめ

#### <備考>

本件コースは、「基本コース（10日）」をご案内していますが、ご要望に応じて内容・期間などを変更することは可能です。